**Projektplanung – als Grundlage für Monitoring und Evaluation**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Organisation:** | **[Name]** | **Datum Antragstellung:** | **TT.MM.JJJJ** |
| **Projekttitel:** | **[Titel]** | **Datum aktualisierte Fassung:** | **TT.MM.JJJJ** |
| **Projektlaufzeit:** | **TT.MM.JJJJ - TT.MM.JJJJ** |  |  |

|  |
| --- |
| **Impact**  Beschreibung eines konkreten Zukunftsbildes: Zu welchen längerfristigen Veränderungen der im Antragsformular (Punkt 4.) dargestellten Ausgangssituation soll das Projekt beitragen? Woran werden Sie die Veränderung feststellen können? |
| [Hier Text eintragen] |

| **Schlüsselakteur:innen der Projektdurchführung** | **Outcome** | **Meilensteine (Prozessindikatoren)** |
| --- | --- | --- |
| Mit welchen Individuen oder Gruppen arbeitet das Projekt direkt zusammen, um die gewünschten Veränderungen zu erreichen? (z.B. Kriterien und Vorgehensweisen für die Auswahl von Teilnehmen­den, insbesondere Aspekte der Gruppenzugehörig­keit wie Gender, Religion, Ethnie, Alter, regionale Zugehörigkeit, sexuelle Orientierung) | Wie ändert sich das Handeln der Schlüsselakteur:innen, damit die gewünschten Veränderungen eintreten können? | Welche Kriterien (Meilensteine) können zeigen, dass die Schlüsselakteur:innen anders handeln?  Mit welchen Mitteln, anhand welcher Quellen können Sie das Erreichen dieser Meilensteine überprüfen  (z. B. Fragebögen, Beobachtungen von Personen, die das Projekt durchführen, Befragung von Projekt­teilnehmenden und Anderen)? |
| **Schlüsselakteur:in 1:**  [Hier Text eintragen] | * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * … | Meilensteine:   * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * …   Quellen zur Überprüfung der Meilensteine:   * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * … |
| **Schlüsselakteur:in 2:**  [Hier Text eintragen] | * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * … | Meilensteine:   * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * …   Quellen zur Überprüfung der Meilensteine:   * [Hier Text eintragen (Aufzählung)] * … |
| **…** | … | … |

|  |
| --- |
| **Rückkopplung Outcome 🡪 Impact** |
| Wie können die Schlüsselakteur:innen der Projektdurchführung auf die zentralen Akteur:innen im Kontext der Krise bzw. des Demokratisierungsprozesses (entsprechend dem im Antragsformular, Seite 1 gewählten Schwerpunkt) einwirken und wie ändert sich dadurch das Handeln der zentralen Akteur:innen? |
| [Hier Text eintragen] |
| Welchen konkreten Beitrag soll das Projekt in diesem Kontext zu Krisenprävention, Stabilisierung und Friedensförderung bzw. Demokratisierung leisten? |
| [Hier Text eintragen] |

| **Monitoring – Regelmäßige Überprüfung der Projektfortschritte und der Wirkung der Maßnahmen** | |
| --- | --- |
| Mit welchen Maßnahmen und in welchen Intervallen überprüfen Sie die Projektfortschritte? | [Hier Text eintragen] |
| Wer führt diese Maßnahmen durch?  Wie reflektieren Sie die eigene Rolle Ihrer  Organisation im Projektkontext und wie gehen Sie damit während des Projektverlaufs um? | [Hier Text eintragen] |
| Was sind Zielsetzung und Nutzen dieser Maßnahmen? | [Hier Text eintragen] |

| **Evaluation – Gesamte Überprüfung des Projekts (Planung, Monitoring, Steuerung, Erkenntnisse, Wirksamkeit)** | |
| --- | --- |
| Mit welchen Maßnahmen überprüfen Sie die Wirksamkeit des Projekts? | [Hier Text eintragen] |
| Wer führt diese Maßnahmen durch? Was ist Ihre eigene Rolle? | [Hier Text eintragen] |
| Was sind Zielsetzung und Nutzen dieser Maßnahmen? | [Hier Text eintragen] |

| **Zielerreichung (Soll-Ist-Vergleich)** | |
| --- | --- |
| Für den Sachbericht zur Projektförderung werden Sie gebeten einen Soll-Ist-Vergleich durchzuführen.  Wie werden Sie den Erfolg des durchgeführten Projekts beurteilen, sowohl qualitativ als auch quantitativ, speziell auf der Outcome-Ebene? Woran lässt sich der Erfolg feststellen? | [Hier Text eintragen] |
| Welches Alleinstellungsmerkmal zeichnet das Projekt im Vergleich zu anderen aus? | [Hier Text eintragen] |

| **Maßnahmenplanung**  Wer macht was mit wem und wann, um die Veränderungsprozesse bei den Schlüsselakteur:innen des Projekts zu erreichen? | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Was?** | **Wer?** | **Wann?** | **Bemerkungen** |
| Beschreibung der Maßnahme mit genauen Angaben zu adressierten Individuen/Gruppen, und Mengen (Frequenz, Personen, Dauer, etc.) | führt durch / ist verantwortlich | Zeitpunkt / Zeitraum | zur Umsetzung |
| **Maßnahme 01:**  [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] |
| **Maßnahme 02:**  [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] | [Hier Text eintragen] |
| … | … | … | … |
| **Evaluationsmaßnahme** **gemäß Pos. 8 im Finanzierungsplan:\*)**  [Nur wenn solche Maßnahmen mit Ausgaben im Finanzierungs­plan einhergehen: Hier Text eintragen; sonst Zeile und Fußnote löschen] | [Nur wenn solche Maßnahmen mit Ausgaben im Finanzierungs­plan einhergehen: Hier Text eintragen; sonst Zeile und Fußnote löschen] | [Nur wenn solche Maßnahmen mit Ausgaben im Finanzierungs­plan einhergehen: Hier Text eintragen; sonst Zeile und Fußnote löschen] | [Nur wenn solche Maßnahmen mit Ausgaben im Finanzierungs­plan einhergehen: Hier Text eintragen; sonst Zeile und Fußnote löschen] |

\*) Für externe Evaluation: Leitfragen/Terms of Reference (ToR) sind mit dem 1. Zwischenbericht einzureichen, der Evaluationsbericht ist nach Fertigstellung unaufgefordert einzureichen. Im Fall von Berichten, die nicht auf Deutsch, Englisch oder Französisch abgefasst sind, ist eine deutsche oder englische Übersetzung der Zusammenfassung und Empfehlungen verpflichtend.

|  |
| --- |
| **Risiken und Annahmen (Kontext 🡪 Projekt**)  Welche politischen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen könnten die angestrebten Maßnahmen und Wirkungen behindern, verhindern oder unterstützen?  Wie könnte insbesondere mit Risiken umgegangen werden? |
| [Hier Text eintragen] |

|  |
| --- |
| **Mögliche unbeabsichtigte Wirkungen (Projekt 🡪 Kontext)**  Welche unbeabsichtigten positiven oder negativen, z.B. veränderungsfördernden oder konfliktverschärfenden Wirkungen könnten durch die Projektarbeit außerdem eintreten? Wie könnte insbesondere mit unbeabsichtigten negativen Wirkungen umgegangen werden? |
| [Hier Text eintragen] |